

LA GAZETTE DES >>>
sports

Le Quotidien de Liège
LaMeuse

Collectionnez en page TV nos DVD au prix exceptionnel de 8,10€

3 DVD Joutes

Demain, **L'EXORCISTE**



LIÈGE > P.7

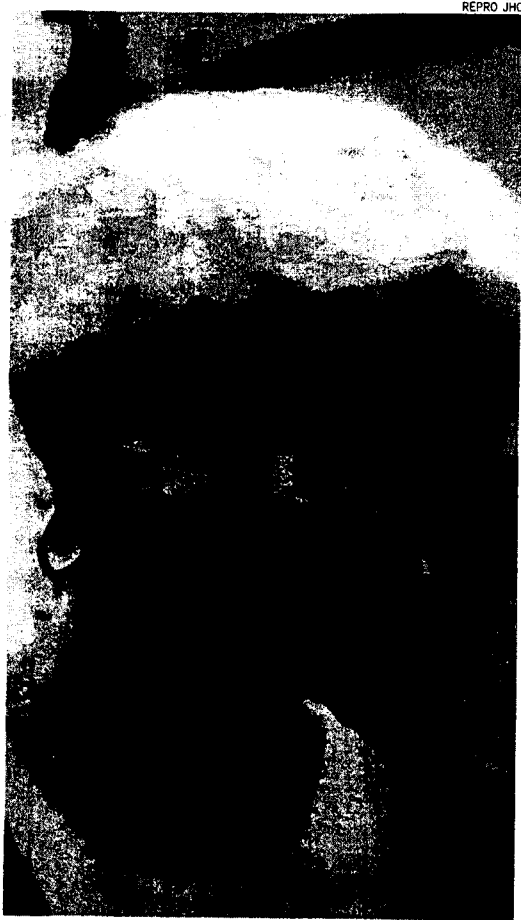
Un passage pour piétons pose problème rue des Vennes

MONTEGNÉE > P.9

Jean-Luc rêve de médailles aux Special Olympics

LIÈGE > TRIBUNAL CORRECTIONNEL > P.11

Le médecin responsable de la mort de Marcelle?



REPRO JHC

Un chirurgien de 58 ans doit répondre devant le tribunal correctionnel de Liège d'homicide involontaire par défaut de prévoyance ou de précaution. Sa patiente, Marcelle Mostenne, Sérésienne de 59 ans (photo), était décédée à la suite d'une opération d'un kyste ovarien. Le parquet a requis 18 mois de prison avec sursis

RECONVERSION DU BASSIN LIÉGEOIS > P.4

"On peut dire merci à Cockerill"

Pour Hugues de Jouvenel, la fermeture du chaud est le coup de pied dont Liège avait besoin



> Dans ce journal

LIEGE

LE MAGAZINE DES LIÉGEOIS ACTIFS

LIEGE 04

MAGAZINE LIÈGE MOU ET FROTTÉ

135.000 APPAREILS DISPARUS L'AN DERNIER > P. 15

En Belgique, un GSM est volé ou perdu toutes les 4 minutes

A peine 8% des clients bloquent leur GSM. Tout profite pour les voleurs



Liège®

CHEF DE LA REDACTION DE LA MEUSE :
Louis MARAITE

LA MEUSE - ÉDITION DE LIÈGE
Bd de la Sauvenière, 38 - 4000 Liège
TEL. 04/220.08.11 - FAX 04/220.08.59
red@meuse.sudpresse.be
www.lameuse.be

DIRECTEUR GÉNÉRAL : Jean-Claude FYON
RÉDACTEUR EN CHEF : Didier HAMANN
SECRETARE GÉNÉRAL : Philippe MEST
DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT : André THIEL
CHEF DE L'INFO GÉNÉRALE : Michel ROYER
SUD PRESSE S.A.
RUE DE COQUELET, 134 - 5000 NAMUR
Editeur responsable : Patrick MURRAIN

AVIS NÉCROLOGIQUES : TEL. 081/208.280 - FAX 081/208.271
PETITES ANNONCES : TEL. 04/220.08.22 - FAX 04/220.08.80
ANNONCES COMMERCIALES : TEL. 04/220.08.35 - FAX 04/222:
ABONNEMENTS : TEL. 081/208.490 - FAX 081/208.442
E-MAIL : abonnements@sudpresse.be
ABONNEMENTS 3 MOIS 56 € 6 MOIS 110 € 12 MOIS 202 €
À VERSER AU COMPTE ING 340-0098371-51
en mentionnant l'édition souhaitée

entretien

AVEC

Hugues de Jouvenel

DIRECTEUR
DE LA REVUE
FUTURIBLES
À PARIS

EXPERT
INTERNATIONAL
PROSPECTIVE
ET STRATÉGIE



"Remerciez Cockerill!"

Hugues de Jouvenel est expert international et consultant en prospective et stratégie auprès d'organisations publiques et d'entreprises françaises et étrangères. Le 28 février prochain, il sera présent à Liège pour présenter une étude qu'il a coachée sur le thème "La province de Liège à l'horizon 2020", une étude dont nous vous avons donné les grandes lignes, le 21 janvier dernier et qui avance 4 scénarios possibles pour le futur de Liège.

Pouvez-vous expliquer en quoi consiste la prospective territoriale?

Ge qui caractérise la prospective, ce n'est pas de regarder les tendances passées mais bien de comprendre les acteurs et les facteurs qui ont déterminé les évolutions, explorer comment les choses peuvent évoluer à l'avenir en prenant en compte les acteurs de discontinuité et de rupture. Le leitmotiv du prospectiviste, c'est de dire que l'avenir n'est pas pré-déterminé et connaissable. Il est ouvert en plusieurs futurs possibles. La prospective sert à mettre en évidence les enjeux avant que l'incendie ne soit déclaré et que l'on soit contraint à se comporter en pompier.

Est-ce une discipline fiable? Pas à 100 %, évidemment. Si quelqu'un vous dit "Je vous garantis un futur", autant se suicider de suite. On n'a plus rien à faire. Notre grande chance, c'est que l'avenir n'est pas fait. Alors, soit on se met à pleurer et à prendre des anti-dépresseurs ou alors on agit et on fait comprendre aux acteurs que plutôt que d'épuiser leurs énergies entre eux dans des conflits à court terme, il vaut mieux agir de manière pro-active.

Avez-vous déjà travaillé sur des régions qui ont des points communs avec Liège?
Nous nous sommes, par exemple, penchés sur Le Havre qui est un port marchand et sur Toulon axé sur la marine. Ici, la question fondamentale, c'est de se demander si la France est capable d'avoir une politique de défense. Pour Le Havre, qu'en sera-t-il du marché des grands flux internationaux et du prix des hydrocarbures. Pour Liège, il faut, par exemple, se demander comment va évoluer le système politico-institutionnel belge.
Que faire pour que les choses bougent à Liège?
Il faut arrêter de dire que l'avenir de Liège dépend de grands groupes industriels

internationaux qui étaient gentils et qui sont devenus méchants parce qu'ils délocalisent.

Dans les 4 scénarios que vous proposez pour le futur de Liège, y en a-t-il un qui paraît plus plausible que les autres?

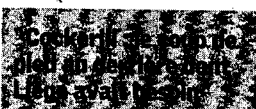
Les 4 scénarios n'ont pas la même probabilité d'occurrence à chaque instant. Il y a clairement un scénario tendanciel dit des "chiens de faïence" qui correspond à une situation de dégradation progressive liée notamment au fait que les centres de décision ne sont plus dans la province mais cette situation est aussi liée à des phénomènes internes. Notre attractivité paraît faible. On a des barons qui cohabitent et, au mieux, s'ignorent et qui épuisent leurs énergies par des combats entre eux. Le capital humain se dégrade et la société se replie sur des schémas passés. Le but d'un scénario tendanciel comme celui-là, c'est de servir d'électrochoc. C'est de dire que si vous n'êtes pas capables de vous bouger, vous êtes assurés d'une mort lente et cela peut même se dégrader davantage. L'annonce de la fermeture de Cockerill, est-ce pire ou moins pire que le jour où l'État fédéral annoncerait que l'on va supprimer la moitié des emplois dans le secteur public. À certains égards, il faut peut-être remercier Cockerill. C'est peut-être le coup de pied au derrière dont Liège avait besoin.

Que constatez-vous à Liège?
Que l'on n'a pas pris les choses en main et que l'on se recroqueville sur des schémas dépassés. Cette attitude paraît suicidaire tout comme cet état de passivité et cette sclérose. Au prochain courant d'air, vous serez cuits. On ne peut pas être dans un tel déclin sans souffrir; tôt ou tard, de problèmes de dislocation sociale et de montée des tensions. Il faut se réveiller d'urgence.

Que faire?
Se poser la question des grands projets autour desquels fédérer les intelligences. Ne pas attendre l'homme providentiel ou même LE grand projet financé par Bush, par Bill Gates ou par les Chinois. Il faut fédérer les bonnes volontés, investir dans l'éducation et les qualifications professionnelles. C'est une révolution culturelle à accomplir. Faire comprendre aux gens que l'avenir leur appartient pour autant qu'ils soient acteurs. Cela implique une révolution au niveau des comportements. À vous de jouer!



"Liège ne doit pas attendre l'homme providentiel ou LE grand projet financé par les Chinois" ■ E. DESTINE



focus

Face-à-face M.Daerden- F.Gomez

Le 28 février, à J-100 de l'arrêt du haut-fourneau 6, La Meuse et Bel-RTL vous convient à un débat sur le redéploiement. Il aura lieu à 18 heures, à Seraing, aux Caves à Bières, pl. Kuborn. Le président des métallos FGFB, Francis Gomez et le président du GRE, Michel Daerden s'y affronteront

