

RTBF

## Nouvelles grilles, nouvelle grève

► Ce vendredi, les administrateurs de la RTBF se réunissent. Lundi, la télé publique sera en grève. p. 43

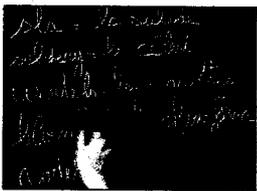


### ENSEIGNEMENT

## Contrat pour l'éducation

► Marie Arena dévoile ce vendredi en gouvernement ses 80 pages de projets pour améliorer l'école.

pp. 2-3



FRANÇOIS DE TESSIERES

### EXTRA-SCOLAIRE

Les frais d'accueil – hors temps scolaire – pour les enfants de 3 à 12 ans sont désormais déductibles. Des effets pervers? p. 7

### BUSH ET LIBERTÉ

Pour son second discours d'investiture comme président, Bush a appelé à un combat pour la liberté dans le monde. p. 11

### RÊVE AMÉRICAIN

La province indonésienne d'Aceh ne sera plus la même après le tsunami. Y compris peut-être sur le plan politique. pp. 14-15

### GAZETTE DE LIÈGE

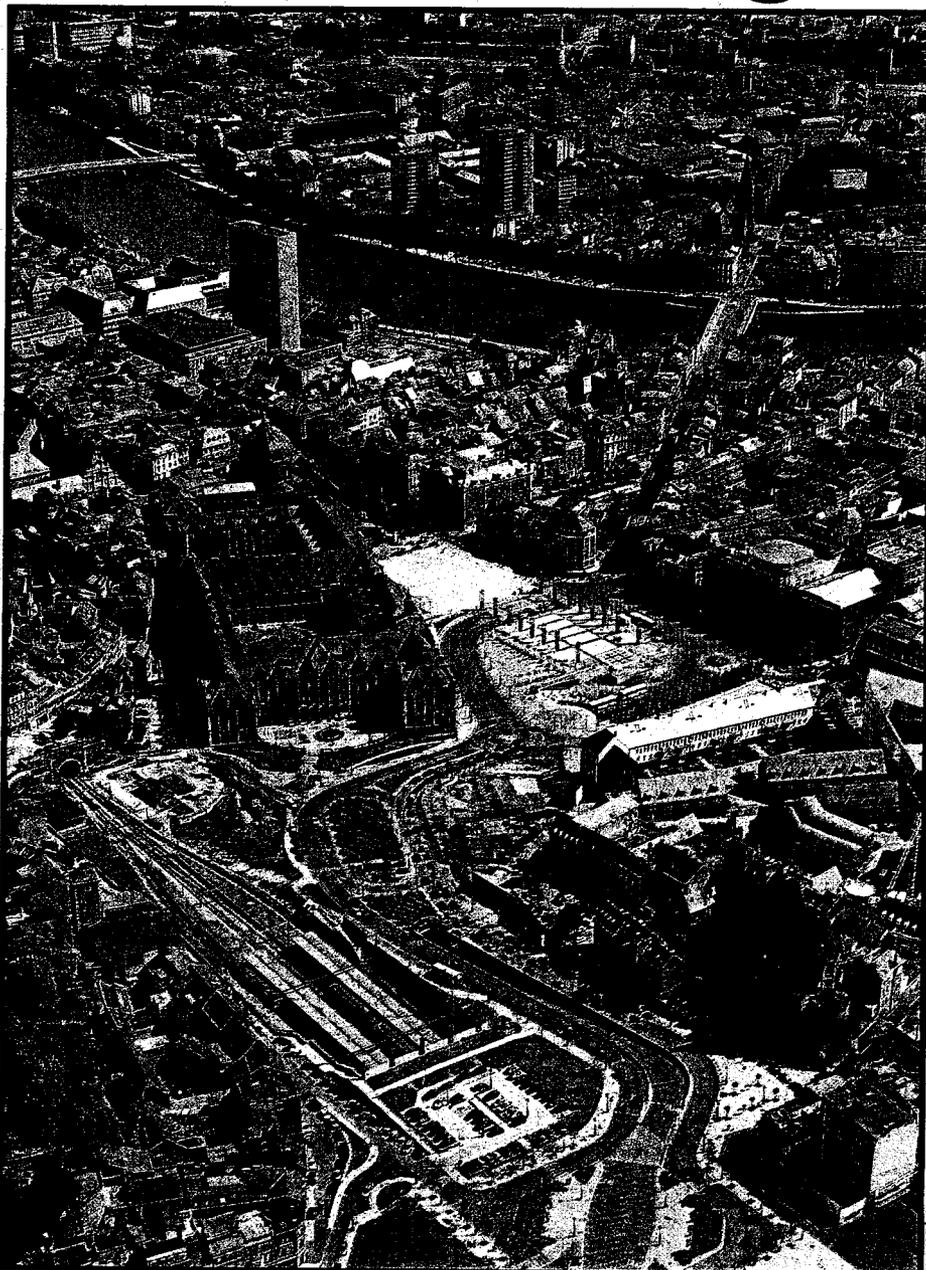
Face au statu quo fédéral et sans l'intervention communale, le CPAS de Liège serait dans le rouge. L'aidant doit être aidé. p. 36

# lire

► En osmose avec Faulkner, Michèle Desbordes marque l'infime distance entre bonheur et malheur.

Antiquités	pp. 27-28	Mots croisés	p. 47
Bourses	pp. 21 et 23-24	Nécrologie	p. 38
Contacts journal	p. 47	Petites annonces	p. 35
Courrier	p. 39	Services de garde	p. 39
Débats	pp. 16-17	Sicav	pp. 25-26
Gazette de Liège	pp. 36-37	Signes	p. 48
Loterie	p. 47	Sports	pp. 29-34
Météo	p. 46	Télévision	pp. 44-46

# Le rapport qui accable Liège



JANUCCERIAL

► D'après une étude pilotée par le Français Hugues de Jouvenel, le déclin du bassin liégeois est dû entre autres aux conflits de personnalités et à l'absence d'un projet fédérateur.

► Il élabore 4 scénarios possibles allant du pire au meilleur et cible des secteurs porteurs (eau, bois, biotechnologie,...). La collaboration avec la Région wallonne est aussi souhaitée. p. 18

L'HISTOIRE 

## Finis les courriers vantant des réductions durant les pré-soldes

Les commerçants ne pourront dorénavant plus envoyer des courriers faisant mention de réductions pratiquées pendant les pré-soldes. C'est ce qu'indique un arrêt de la Cour de cassation. D'après la Cour, ces courriers sont des annonces publiques de diminution de prix, ce qui est interdit pendant les pré-soldes. L'information a été donnée, jeudi, par nos confrères du "Tijd". (Belg)

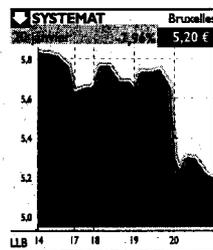
LE CHIFFRE **15,6**

## Plus de passagers à Zaventem

L'aéroport de Bruxelles a connu en 2004 une croissance du nombre de passagers - de 2,9 pc à 15,6 millions -, et du fret - de 9,4 pc à 664335 tonnes -, tandis que le nombre de mouvements est resté quasi inchangé par rapport à 2003. Ce qui témoigne d'un meilleur taux d'occupation moyen des avions au départ de Bruxelles. ■

EN PANNE  **Systemat sanctionnée**

Le groupe de services informatiques belge a fortement reculé, hier à Bruxelles, alors que le Bel 20 résistait mieux que les autres indices européens. A Wall Street, eBay plombait le Dow Jones. (Page 22)



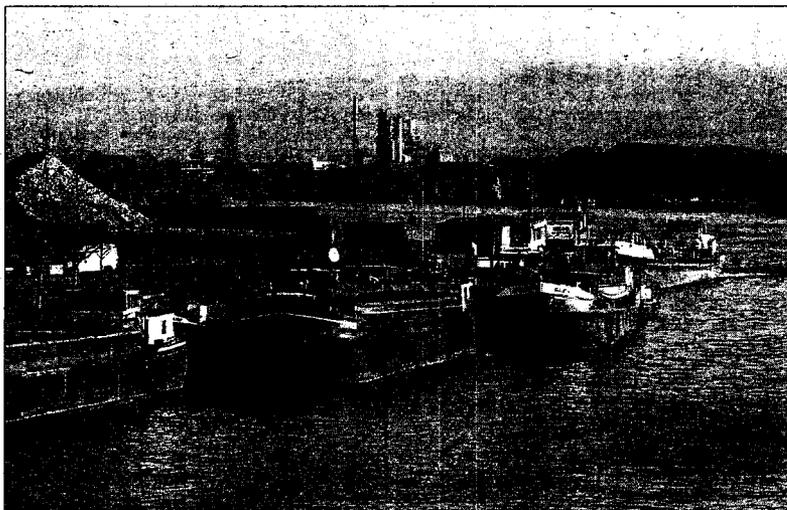
## Redéploiement économique

# Une étude épingle les maux de Liège

- Le constat dressé est interpellant: absence de projet fédérateur, conflits de personnes, apathie, etc.
- Mais l'étude prospective a dégagé 4 scénarios d'issue pour la province de Liège.
- Le taux de chômage varie selon les cas de 8 à 20 pc.

Encore une étude prospective sur l'avenir du bassin liégeois, mais elle a l'avantage d'être coordonnée par une personnalité à la compétence reconnue. Après plus de 2 ans de travaux, le travail, baptisé "Liège 2020", lancé par la SPI+ et piloté par le Français Hugues de Jouvenel (directeur du groupe Futuribles), est fini. Le rapport technique (369 pages) et la synthèse (40 pages), que des vents favorables nous ont apportés, sont autant interpellants qu'instructifs. D'où le secret qui entoure le document, présenté vendredi aux administrateurs de l'Agence de développement pour la province de Liège.

L'étude a démarré avant l'annonce de la fermeture de la phase à chaud de la sidérurgie liégeoise et les débats sur le redéploiement du bassin, mais ses résultats contribueront sûrement à ce dernier défi. Le constat de l'étude pour la province de Liège est loin d'être tendre mais il est réaliste. Liège subirait une lente dégradation de ses composantes depuis 20 ans. Elle a perdu, au fil du temps, son attrait économi-



► D'après une étude, Liège pourrait devenir une province-dortoir ou une province-hangar.

que. Depuis 1970, près de 100000 emplois industriels ont été perdus.

### Tendance défaitiste

Ce déclin s'explique par la dépendance de Liège à une industrie lourde en perte de vitesse et à des groupes internationaux dont les centres de décisions sont en dehors de la province. D'où des décisions d'investissement en fonction de l'offre globale et non sur base d'attaches locales. La dépendance à l'octroi des fonds publics (régionaux, fédéraux, européens) et les transferts des activités du tertiaire (ministères, banques, etc.) vers

Namur et Bruxelles sont aussi responsables.

Mais on relève que Liège souffre de maux bien spécifiques: absence de véritable projet fédérateur, pas de vraie gouvernance. La province est "engluée dans des conflits de personnalités et de baronnies qui fragmentent le paysage institutionnel et handicapent par un manque d'ouverture". Par ailleurs, la dynamique sociale à Liège souffrirait d'apathie. "On assiste en province de Liège à un foisonnement d'initiatives dans tous les domaines mais elles restent dispersées. De fait, les quelques initiatives éparses drainant une énergie positive (Liège De-

main, asbl Avenir du pays de Liège, Groupement pour le redéploiement de Liège, etc.) n'ont pas eu l'effet multiplicateur espéré et il demeure une tendance défaitiste dans laquelle les Liégeois semblent se complaire depuis 20 ans", lit-on dans le document.

### Atouts bien réels à Liège

Malgré la présence d'une université complète et d'un enseignement supérieur riche et diversifié, le niveau général d'instruction serait médiocre. Toutefois, l'étude constate que le bassin a des atouts. "De nouvelles activités économiques émergent ou se

profilent comme des secteurs potentiellement porteurs tels que la biotechnologie, le spatial, la micromécanique. On constate même un haut taux de création d'entreprises avec réussite. La province dispose donc des germes de développement permettant de rompre avec le passé et de diversifier les activités pour gagner en indépendance", note-t-on en guise d'espoir.

Après avoir arrêté six thématiques (capital humain, structures spatiales, système productif, capital naturel et culturel, dynamisme social, gouvernance), les auteurs ont élaboré quatre scénarios de sortie pour Liège (lire ci-contre) avec des noms de code: chiens de faïence, les loups entre eux, l'hirondelle et le phénix. Les deux premiers estiment le taux de chômage à Liège respectivement à 15 et 20 pc en 2020. Les deux derniers l'évaluent à moins de 8 pc. Les secteurs porteurs sont également ciblés et la logistique qui est actuellement privilégiée par les acteurs liégeois en prend pour son grade.

Le contexte extérieur aura aussi un impact. L'étude relève que la Belgique peut passer d'un pays confédéral avec une Wallonie à la traîne dans une Europe de coopération à la carte à un Etat désintégré avec la Wallonie en voie de "tiers-mondisation" dans une Europe éclatée en passant par une Belgique confédérale où les Régions seraient en harmonie (les tensions communautaires se déclineraient au gré des élections) et connaîtraient un taux d'emploi en hausse à l'horizon 2013-2015.

Ph.Law.

## Valoriser l'enseignement technique et établir des alliances

- Les 4 scénarios élaborés par les auteurs de Liège 2020 prônent une collaboration au niveau régional.

Les auteurs de l'étude Liège 2020 ont élaboré quatre voies possibles qui peuvent soit sauver le bassin ou le faire descendre à un niveau plus bas qu'aujourd'hui.

1. **Chiens de faïence.** Après le choc de l'annonce de la fin du chaud à Liège et les débats sur le redéploiement, le repli sur soi reprend le dessus, de même que les conflits de pouvoirs. Ce serait la tendance actuelle. Absence de consensus minimal et de projet ambitieux. Dialogue social basé sur des rapports de forces et en décalage avec la réalité du terrain. Les secteurs de pointe (biotechnologie, spatial, etc.) ne génèrent que peu d'emplois, faute d'investissements suffisants. Le taux de chômage

sera de 15 pc (18,5 pc actuellement). Les secteurs aéroportuaires et de la logistique génèrent de l'emploi entre 2005 et 2010 mais les contraintes environnementales et la concurrence d'autres régions réduisent toute expansion en 2020.

2. **Les loups entre eux.** Lente dégradation de la province vers 2008, marquée par la réduction des ressources publiques (financements européens), une spirale de faillites dans le prolongement de la fin du chaud. L'immigration n'apporte qu'une population sans qualification qui survit grâce aux aides sociales. Gestion de Liège dans l'urgence avec une image ternie par la criminalité et l'insécurité. Faiblesse des PME. Le secteur logistique semble échapper au désastre: le développement des aéroports de Liège-Bierset et de Zaventem, la congestion du port d'Anvers inciteront les autorités régionales et fédérales à considérer la province comme une zone d'extension d'activités logistiques. "Dès lors,

les moyens financiers y sont consacrés sans ménagement pour l'environnement et sans générer l'emploi à la mesure des investissements humains. Sans l'avoir choisi, Liège devient une province-hangar." Le chômage sera ici de 20 pc. Devant l'exacerbation du problème communautaire par la Flandre, la Communauté germanophone revendiquera plus d'autonomie et ses exigences seront concrétisées en 2018. Climat social explosif.

3. **L'hirondelle.** Dans ce scénario, les acteurs du redéploiement se montrent actifs, sifflent "la fin de la récréation" et élaborent une stratégie de développement. Liège reprend en 2007-2008 une capacité effective de décision locale. Collaboration étroite avec les entreprises. Relation accrue entre enseignement et entreprise avec transferts de technologie et création de spin-offs. Pas d'abandon des secteurs traditionnels (phase à froid de la sidérurgie, agroalimentaire, etc.) mais ils ne sont

plus perçus comme stratégiques. Concentration des moyens sur les secteurs de pointe: la biotechnologie, l'eau, le bois, le spatial, etc. Création d'un club d'investisseurs en 2008 pour aider les secteurs porteurs à atteindre une taille critique. Relance de l'emploi, le chômage passe en dessous de 8 pc en 2009.

4. **Le phénix.** Scénario similaire au précédent mais collaboration avec les autorités régionales et communautaires. Actions coordonnées des outils économiques (investis, etc.), climat social serein dès 2015, taux d'emploi proche de 70 pc et on parle du "miracle liégeois".

D'après l'étude, la réussite de Liège passe par des alliances et la revalorisation de l'enseignement technique. Sur le plan économique, "les organismes techniques doivent se concentrer sur les questions techniques et les instances politiques, sur les options politiques".

Ph.Law.

MEURTRE >P.9

**Un homme tué par deux inconnus rue Ste-Marguerite**



**Giga concert**

**Helmut Lotti**  
Des places de concert à gagner !

BD DE LA SAUVENIÈRE >P.6

**Sabor Latino, à peine ouvert mais déjà contesté**

**SALON DES VACANCES**  
À BARCHON

SAMEDI 22 JANVIER 13<sup>h</sup>-19<sup>h</sup>  
DIMANCHE 23 JANVIER 10<sup>h</sup>-19<sup>h</sup>

VOYAGES LEONARD

REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE > LES QUATRE SCÉNARIOS >P.4

JACQUES CHARLIER/ART ET ACIER/STEEL STORY

## LIÈGE 2020 de la cata au nirvana!



► Pour la SPI+, la société "Futuribles" du futurologue français Hugues de Jouvenel s'est penchée sur l'avenir de Liège. Quatre scénarios sont envisagés, du pire au meilleur. EXCLUSIF!

SERAING > P.15

**Calogero a gagné 12.500 € au Pactole!**

► Une fidélité de 36 ans récompensée.  
"Quand je n'ai pas La Meuse, je suis malade!"



LIÈGE > P.9

**Une chute sur la foire d'octobre a bouleversé sa vie**

Dans quelques jours, ce sera trop tard ce sont les **SOLDES** chez Imagine

**SOLDES**

*On n'a jamais été aussi bien ailleurs que chez soi!*

OBJETS DE DÉCORATION • CADEAUX • LUMINAIRES • PETITS MOULERS • AMÉLIORATION • CONSEILS EN DÉCORATION

Route du Condrex, 132 • 4121 Neupré

Tél. : 04/371 48 65 • Fax : 04/371 58 80

E-mail : [imagine@imagedeco.be](mailto:imagine@imagedeco.be) • Ouvert de 10 à 18h30.

Ouvert le dimanche • Fermé le mardi.



FERMETURE DU CHAUD JOUR J-160

# Liège 2020: odyssée de l'angoisse ou du paradis

**La SPI+ a réalisé une étude débouchant sur quatre scénarios possibles pour Liège dans 15 ans**

En collaboration avec le centre d'études Futuribles International, la "Commission Développement" de la SPI+ a mené pen-

dant 2 ans un travail de réflexion sur ce que sera la province de Liège à l'horizon 2020. Cette tâche est en voie de finalisation et les résultats seront officiellement présentés dans quelques semaines. Il n'empêche que les grandes lignes sont d'ores et déjà connues. Quatre "futurs" sont théoriquement possibles pour les Liégeois: l'immobilisme tel qu'il semble nous caractéri-

OUF, ON S'EN SORT!

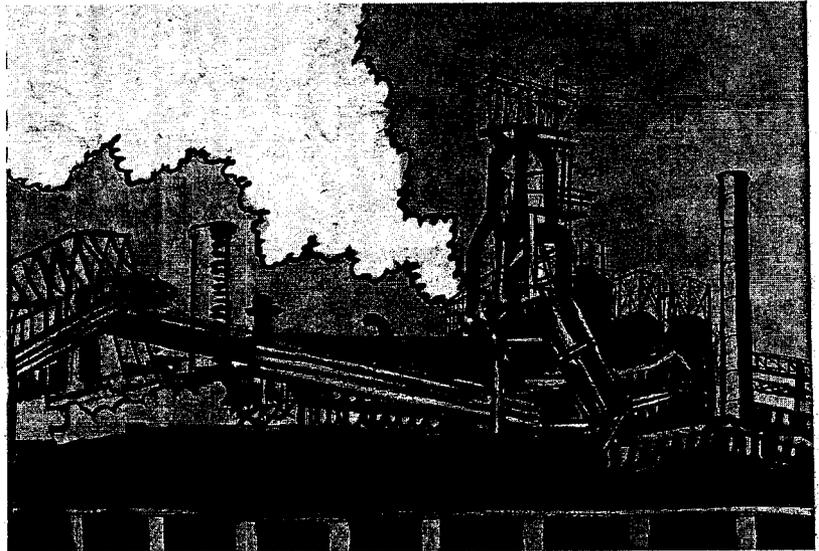
## Quand une "Hirondelle" annonce le "Phénix"

L'arrêt du premier haut-fourneau de Cockerill en juillet prochain peut ne pas couper les ailes de l'"Hirondelle", l'un des deux scénarios optimistes envisagés par l'étude SPI-Futuribles International. Ceci pour autant que les responsables liégeois élaborent une stratégie de développement qu'il serait idéal de présenter en septembre prochain pour, dès 2007, retrouver à Liège, un réel pouvoir de décision propre. Il conviendrait de privilégier, au sein de PME, les biotechnologies, le spatial, la mécanique de haute précision, le tourisme et la culture. Dès 2008, un "club" d'investisseurs pourrait aider les entrepreneurs les plus prometteuses. L'emploi liégeois repartira à la hausse. La sidérurgie, le froid et l'agroalimentaire ne seraient plus prioritaires, sans pour autant être abandonnés. Dès 2012, le scénario "Phénix" prolongerait les promesses de l'Hirondelle. Les intérêts individuels sont transcendés et Liège devient un centre européen des biotechnologies. Le projet de fret à



Hirondelle avant Phénix. V. LORENT

grande vitesse se concrétiserait en 2015. Climat social au beau fixe et environnement choyé: citons, en 2012, l'essor de la filière "bois" et en 2017, mise en oeuvre d'un projet de potabilisation des eaux de la Meuse, en amont du fleuve. ■■ O.C.



Jacques Charlier: "monument historique mosan" dans "Steel story" et le calendrier. 2005 d'Art &amp; Acier

ser aujourd'hui, la catastrophe pure et simple, le chemin du renouveau et mieux encore, la prospérité. Il convient maintenant aux ac-

teurs du redéploiement économique d'en tirer les conclusions et... d'agir pour que demain, et davantage encore pour qu'après-demain

soit plus agréable à vivre qu'aujourd'hui. Autant dire que tout ou presque reste à faire. ■■

OLIVIER COLOT

ON NE FAIT RIEN

## Les chiens de faïence l'ont dans l'os...

Si tout le monde est bien conscient qu'il faut faire quelque chose pour compenser les dégâts causés par la fermeture du chaud, passer à l'action est au-dessus des forces, en tout cas de la volonté, de la plupart des responsables. Les acteurs du redéploiement se regardent en "chiens de faïence", du nom d'un des quatre scénarios. Les rivalités et les intérêts partisans paralysent tout... Un peu comme aujourd'hui, serait-on tenté de dire. Les consé-

quences seraient lourdes. Le chaud de Cockerill provoquera la perte de 10.000 emplois directs et indirects, sans aucun emploi durable en compensation. Les fonds structurels européens 2007-2013 sont fortement limités. Pour Liège, c'est "peanuts". L'instabilité gagnerait la logistique et l'aéroport de Bierset. Seul le Port autonome garderait la tête... hors de l'eau. Les secteurs de pointe (spatial, biotechnologie) ne tiendront pas leurs promesses.

Et le tourisme ainsi que les institutions culturelles n'échapperont pas au marasme. Dès 2010, le pouvoir d'achat des Liégeois serait lui aussi largement entamé. Liège perdrait de plus en plus d'âmes et tomberait à 150.000 en 2020 contre 185.000 aujourd'hui. L'étude estime encore que le niveau de qualification des Liégeois, trop souvent unilingues, serait largement insuffisant pour prétendre à un emploi stable. ■■ O.C.

ON FAIT PIS QUE BIEN

## L'enfer guette, les querelles intestines minent

Le déclin socio-économique pourrait s'aggraver dès 2010. Sans aucune stratégie, Liège vivrait les heures les plus noires de son histoire: le repli sur soi et les querelles personnelles la conduisent à la ruine. La fermeture de la phase à chaud de Cockerill doit s'achever en 2009. Elle serait suivie d'une volée de licenciements supplémentaires dus à une volée de faillites et de délocalisations. Le secteur public ne représenterait plus que 30% de

l'emploi salarié dans la province. Pire encore, les fleurons s'écrasent et même le Port Autonome ne tient plus la distance face à ses homologues européens. Les PME ne décollent pas et sont sous contrôle étranger. Le taux d'emploi pourrait descendre en dessous des 50% et le chômage, atteindre quelque 20%. Tous les secteurs sont touchés ou presque. Dans cette vision infernale, l'étude envisage même le transfert, en 2012, de l'Orchestre Phil-

harmonique de Liège vers Mons. L'ORW, de son côté, n'accueillirait plus que des productions extérieures. Ceci dans un contexte social "explosif". Au point que dès 2020, Liège vivrait sous le feu des émeutes, d'affrontements violents entre défavorisés et favorisés. La délingue est totale pour la Ville: plus que 130.000 habitants en 2020, la surface des bureaux inoccupés passerait à 50% contre 10%, l'an dernier. ■■ O.C.

### Chiffres du vendredi 21 janvier 2005

#### Le Pactole

Comparez ces chiffres avec ceux de votre carte. S'ils sont identiques, entourez-les sur votre carte et téléphonez au 070/22.50.22

107 121 141

115 135

595649

UNE ÉTUDE DE PLUS ?

## Une réflexion qui n'a rien de complaisant

La SPI+ a créé en 2001, une Commission Développement qui a entrepris, voici deux ans et demi, une démarche de "prospective territoriale". Sept thèmes de réflexion ont été retenus: le contexte extérieur à Liège, le capital humain, les structures spatiales et les infrastructures, le tissu économique liégeois et son évolution, le dynamisme social, les ressources naturelles, la gestion de la province... L'évolution de l'ensemble de ces

éléments a permis de tracer des "futuribles", soit des futurs possibles. La SPI+ s'est adjoint le concours méthodologique de Futuribles International, un centre d'études international français fondé en 1960. Son directeur, Hugues de Jouve, a récemment présenté le fruit de ses cogitations à une série de personnalités liégeoises... qui gardent encore aujourd'hui, la discrétion sur son contenu. Les langues

commencent à se délier et la SPI+ nous a répondu qu'elle avait un certain retard dans son travail de communication. Il est clair que tout ce que les futuribles contiennent n'est pas nécessairement fait pour plaire à nos décideurs... dont on attend toujours des (bonnes) décisions à quelque 160 jours de l'arrêt du premier haut-fourneau. Si les perspectives relèvent de l'anticipation, il ne s'agit pas pour autant d'un roman. ■■ O.C.