



## LIEGE 2020 Conférence de presse du 28 février 2005 Communiqué de Presse

### « Vers la vision partagée d'un futur souhaitable »

La démarche de prospective territoriale LIEGE 2020 est le fruit d'un travail de plus de deux ans auquel une cinquantaine de personnes issues de tous les milieux socio-économiques de toute la province de Liège ont participé. Ce Groupe de Réflexion LIEGE 2020 s'est constitué à partir d'une initiative de la SPI\* et a bénéficié des conseils scientifiques d'Hugues de Jouvenel, Directeur général du Groupe Futuribles.

En « citoyens éclairés », les membres de ce groupe ont accompli cette démarche à titre individuel, refusant, comme d'autres, la fatalité et estimant que l'avenir se construisait et ne pouvait être seulement imposé par les circonstances extérieures. La démarche a débuté avant l'annonce de la fermeture de la phase à chaud de la sidérurgie, fermeture dont les conséquences ont bien entendu été prises en compte par le Groupe.

La couverture géographique choisie est le **territoire provincial** : la démarche tient compte, en fonction des thématiques abordées, des logiques sous-régionales qui forment la réalité de la province. C'est une démarche globale qui s'intéresse à tous les aspects de l'ensemble de la province de Liège. Ainsi, six grandes thématiques ont été sélectionnées comme composantes essentielles de son développement :

- *le capital humain* : quelle sera l'évolution démographique ? quel sera le niveau de formation ? dans quel état général de santé sera la population de la province ?
- *les structures spatiales & les infrastructures* : comment se déplace le capital humain ? comment s'organise le territoire ? comment se localiseront les activités économiques ?
- *le système productif* : comment évolue le tissu économique de la province ?
- *le dynamisme social* : qu'est-ce qui pourra motiver le capital humain ? quelles sont ses valeurs et vont-elles demeurer ? y a-t-il un sentiment d'appartenance à la province ou à des territoires plus réduits ou plus vastes ?
- *le capital naturel & culturel* : comment évolueront les ressources naturelles : eau, forêt, ... ? quel sera l'impact du tourisme sur ces ressources ? comment va évoluer la vie culturelle de la province de Liège ? comment va évoluer son agriculture ?
- *la gouvernance* : comment va-t-on gérer la province ? quel sera l'impact des différents acteurs publics et privés de la province de Liège ?

Le développement de la province est évidemment influencé par des éléments extérieurs qu'elle ne maîtrise pas mais dont on ne peut faire abstraction. Aussi, l'influence du contexte extérieur sur ces thématiques a fait l'objet d'une analyse au travers d'éléments tels que :

- *la situation géopolitique*
- *la mondialisation*
- *la construction européenne*
- *le contexte national, notamment l'évolution institutionnelle*

Les six thématiques ont fait l'objet d'une étude pour en déterminer les éléments moteurs, c'est-à-dire ceux qui font leur évolution. Les évolutions combinées de ces éléments moteurs ont permis d'élaborer, pour chacune des thématiques, des micro-scénarios. Cela a constitué la première phase de la démarche.

La seconde phase a consisté, en combinant ces micro-scénarios, à relier entre elles les différentes thématiques du développement provincial et a permis d'aboutir aux macro-scénarios, c'est-à-dire aux **futurs possibles** de la province de Liège. Le but de ces scénarios est d'éclairer ce que pourrait être l'avenir. Ils ne prétendent pas à l'exhaustivité et encore moins à être des recettes de l'avenir. A ce moment, les décideurs disposent d'un outil dont la vertu est d'éclairer la route, de déceler quelles sont les tendances lourdes, les zones d'incertitudes majeures, les risques principaux de rupture, les défis auxquels on risque de se trouver exposé.



**LIEGE 2020**  
**Conférence de presse du 28 février 2005**  
**Communiqué de Presse**

Ces futurs possibles de la province de Liège, ces *futuribles*, permettent alors de dégager un certain nombre d'enjeux cruciaux pour la province par rapport auxquels il sera indispensable d'adopter rapidement des attitudes et des comportements cohérents et adéquats. Il s'agira, à terme, d'élaborer une vision partagée d'un futur souhaitable, en se fondant sur les nombreux atouts de la province, en formulant des objectifs clairs et en créant un consensus fort sur la façon de les réaliser : « qui devra faire quoi, quand et comment ? ».

Ce sont ces enjeux que nous voulons mettre en débat public. Il est donc clair que cette étude n'est ni définitive ni exhaustive : elle vise à alimenter la réflexion et surtout inciter à l'action. A ce double titre, elle doit pouvoir constituer un apport concret dans les réflexions et projets actuellement en gestation ou déjà bien développés en province de Liège. Tout cela dans un esprit positif d'indispensable cohésion et de rassemblement.

A nous tous, maintenant, d'enrichir la réflexion et de passer à la construction d'un futur souhaitable qui soit conforme à nos aspirations profondes et aux défis des années à venir.

**Julien Mestrez**  
**Président du Groupe de Réflexion LIEGE 2020**  
**[www.LIEGE2020.be](http://www.LIEGE2020.be)**

---

**« Ne pas gémir mais réfléchir et agir »**

La province de Liège subit depuis 20 ans une lente dégradation de sa situation sociale et économique. Trop dépendante de l'industrie lourde en déclin, impuissante face aux grands groupes internationaux qui déplacent leurs centres de décision et de production en dehors de la province, malgré l'octroi de fonds publics importants (régionaux, fédéraux et européens), la province éprouve d'énormes difficultés à faire émerger un véritable projet fédérateur lui permettant de se redéployer pour devenir un pôle majeur dans l'Europe désormais à 25.

La province de Liège a pourtant des raisons d'espérer : de nouvelles activités économiques émergent dans des secteurs potentiellement porteurs tels la biotechnologie, le spatial, la micro-mécanique ou encore le secteur logistique. Mais actuellement, en termes d'emploi, le développement de ces entreprises ne compense pas les pertes subies par ailleurs. En outre, ces nouvelles activités ne semblent pas s'articuler autour d'axes stratégiques véritablement cohérents.

La province de Liège ne joue donc pas le rôle de " moteur " régional qu'on pourrait en attendre et vit une période difficile de son histoire, dans une Wallonie qui tente aussi de se construire un avenir, une Belgique fédérale en quête de cohérence, une Europe en mal de stabilité et un monde qui ressemble de plus en plus à une poudrière...Face à ce constat, rien ne sert de s'apitoyer sur son sort. Il faut au contraire **s'interroger lucidement sur les raisons du déclin et sur les moyens de «rebondir »**, **cela relève entièrement de notre responsabilité**. Il est inutile en effet de chercher l'origine de nos maux dans le contexte extérieur, la mondialisation, les délocalisations, la conjoncture.... Il est illusoire d'attendre notre salut d'un divin regain de croissance venant des USA ou d'ailleurs, tirant l'Europe dans son sillage et conférant à la province un peu d'oxygène...



**LIEGE 2020**  
**Conférence de presse du 28 février 2005**  
**Communiqué de Presse**

Car en effet les choses ne marchent pas ainsi ! Confrontés au même contexte géopolitique mondial et à d'identiques défis intérieurs, on voit des territoires se développer et d'autres décliner. Ce qui fait fondamentalement la différence entre les uns et les autres n'est pas tant la gare TGV, les subsides régionaux et européens, le providentiel et hypothétique investisseur étranger... Ce qui fait la différence au contraire, c'est d'abord la capacité des femmes et des hommes du territoire à anticiper. (N'était-il, par exemple, pas évident depuis longtemps qu'Arcelor devrait fermer certains de ses sites ?). Et ce qui fait plus encore la différence, c'est de pouvoir se mobiliser autour d'un projet partagé.

Si la province de Liège peine aujourd'hui à faire face aux défis du monde contemporain, peine à prendre en main son avenir, à le bâtir plutôt qu'à le subir, sans doute est-ce parce que trop longtemps nous avons pratiqué la politique de l'autruche, trop longtemps ses « forces vives » se sont épuisées dans des conflits stériles.

Il faut désormais mettre fin à ce suicide collectif, nous efforcer, avant qu'il ne soit trop tard, avant que nous ne soyons acculés à gérer les crises dans l'urgence, d'anticiper quels sont les futurs possibles de la province de Liège à moyen et à long terme, les enjeux qui y sont liés, et les politiques qui pourraient en conséquence être adoptées.

Une telle démarche logiquement doit comporter deux volets :

- Le premier consiste à **établir un diagnostic** en dynamique de la province, puis à **explorer quels sont les futurs possibles** qui peuvent découler de la situation présente. Sa vocation est purement exploratoire mais il doit permettre de mettre en évidence les enjeux majeurs auxquels le territoire est, ou risque, de se trouver confronté.
- Le second consiste à **examiner quelles sont les politiques et les stratégies** à moyen et à long termes que pourraient adopter les acteurs pour éviter que l'indésirable se produise et enclencher une réelle dynamique de développement.

Entre ces deux phases, il est essentiel qu'un débat s'instaure, que le diagnostic et les scénarios exploratoires puissent être validés, amendés et enrichis, qu'une réflexion s'amorce avec tous les acteurs sur ce qu'ils pourraient faire pour construire ensemble un avenir meilleur.

**Quatre scénarios** ont donc été élaborés pour illustrer le spectre des futurs possibles de la province à l'horizon 2020. Ils sont présentés de façon succincte dans le document de synthèse ci-joint. Aucun d'entre eux, c'est évident, n'a vocation à préfigurer exactement ce que sera l'avenir. Au demeurant, leur probabilité d'occurrence est évidemment inégale. Tout dépendra des décisions et des actions adoptées par les acteurs de la province (compte tenu bien entendu de certaines opportunités et contraintes de leur environnement extérieur).

**Hugues de Jouvenel**  
**Groupe Futuribles**  
**[www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)**

**L'ensemble de l'étude est disponible sur le site [www.LIEGE2020.be](http://www.LIEGE2020.be)**

**Contact Presse : Eric Winnen – Futuribles - 0473/444.839 - [presse@liege2020.BE](mailto:presse@liege2020.BE)**