



## Podcast N°1 : Pourquoi personne n'en parle... de Philippe Hermann à Liège...

Posté par Alain Mbangé | [Podcast](#) | vendredi 21 juillet 2006 à 19:33 | [#58](#) | [rss](#)

J'ai donc rencontré un premier jeune Liégeois qui a donc accepté de me parler de lui et de sa Ville « Luik ». Philippe Hermann me fait découvrir au travers de cet entretien de 37 minutes des domaines et informations que je ne connaissais pas. Il nous parle entre autre de [www.liege2020.be](http://www.liege2020.be) une étude prospective commandée par SPI+ en juin 2002 et qui a permis d'établir 4 scénarios sur l'avenir de la province de Liège à l'aube de 2020.

Nous sommes donc 4 années plus tard et je prends connaissance et lit attentivement ce rapport que je vous invite également à télécharger et compiler à l'adresse : [www.liege2020.be](http://www.liege2020.be) .. et dont je vous livre ici un extrait de l'introduction en ce qui concerne le rôle accru des régions :

*« Nous assistons à un double phénomène de globalisation et d'émergence des territoires locaux (ce que l'on appelle désormais la « glocalisation ») :*

- une économie qui se structure suivant une logique territoriale de réseau sur laquelle demeure assis le principe de souveraineté nationale ;
- des territoires, plus petits que l'Etat-nation, qui se développent dans des logiques propres mais avec des disparités importantes d'une région à l'autre (en Europe en particulier).

*Dans ce contexte, les territoires en déclin ont tendance à expliquer leurs problèmes par des causes extérieures qui les dépassent : le prix du pétrole, la mondialisation ou la concurrence effrénée de régions en forte croissance dans lesquelles leurs entreprises sont délocalisées... De la même façon, ces régions ont tendance à attendre de l'extérieur une solution divine : le retour de la croissance économique, des subsides nationaux ou européens ou encore la construction d'une gare TGV...*

***Or il est significatif de noter que, à contexte économique équivalent, d'autres territoires connaissent un développement économique impressionnant. Ce développement s'explique par le fait que ces territoires ont pris leur destin en main : ils sont parvenus à rassembler les hommes et les femmes d'une même région autour d'un projet commun fondé sur une vision partagée...***

*Le futur d'une région dépend :*

- de son environnement national et international ;
- de sa propre dynamique résultant de variables internes (acteurs/facteurs) ;
- des stratégies (plus ou moins conflictuelles) des acteurs ayant un impact sur la région.

*C'est là que réside la raison d'être de la prospective territoriale : permettre aux acteurs d'une région de reprendre le contrôle de leur propre destin, faire des habitants d'un territoire les architectes d'un futur choisi plus que les victimes passives d'un futur imposé. »*

**So what me direz vous ?** Et bien dans l'un des pire scénarios pour l'avenir de Liège intitulé « Les chiens de faïence » - pour rappel c'est écrit en 2002 et on est en 2006 – notre avenir est marqué par un renforcement de la **fragmentation** (encore plus d'a.s.b.l qui font la même chose mais qui ne font rien finalement), **un renforcement du repli sur soi & un manque de gouvernance** conséquence de division inter Liègeoise.

Bref tout ceci me rappelle les péripéties Liègeoises à nommer à la suite du départ de Marie Dominique Simonet de ces fonctions de directrice du port autonome de Liège un nouveau directeur... Damned, est il enfin nommé en 2006 ???

Donc voici ce que vous allez pouvoir visionner :

### **Partie 1 : Philippe Hermann parle de lui et de son expérience de jeune entrepreneur Liégeois.**

(Vidéo, voir [site](#))

« Selon lui Liège peut s'en sortir. ». Philippe nous parle de **l'inefficience** des pseudos structures d'aide aux jeunes entrepreneurs à Liège.

Philippe nous parle de la problématique que les jeunes entrepreneurs peuvent rencontrer avec leurs banquiers.. à Liège.

En conclusion de cette première partie en 2006, l'accueil qui est fait et qui est réservé aux jeunes entrepreneurs à Liège est fait de difficultés auxquelles ils sont confrontés tous les jours.

### **Partie 2 : Le secteur des Biotechnologies, secteur d'avenir Liégeois...**

(Vidéo, voir [site](#))

Eurogentec, SA la Spinoff de l'Université de Liège qui cartonne dans ce nouveau domaine d'activité suggère et ouvre des perspectives pour que tout notre beau bassin Liégeois puisse être reconverti en un bassin de sociétés spécialisées dans les biotechnologies.

Philippe nous parle de ce liégeois – J. M. - qui après avoir gagné 650 millions d'euros aux USA & constitué une solide expérience revient à « Liège city » pour y fonder sa petite entreprise.. Eurogentec SA.

Philippe Hermann nous parle de cette étude réalisée par Mr Jouvenel, un célèbre Consultant Français qui a réalisé une étude prospective sur le futur de la région Liégeoise : La Province de Liège à l'Horizon 2020.

Enfin pour rester dans les biotechnologies et l'étude de Jouvenel Philippe nous parler de passage de la théorie à la pratique en nous expliquant que la société américaine Genzyme, qui n'est autre que le leader Mondial dans les Biotechnologies - investi 300.000.000 euros dans une usine à Geel.

<http://www.genzyme.com/>.

Philippe envoi un simple email à la direction américaine de Genzyme et est reçu par LA personne qui a pris cette décision d'investir & de choisir un champ de patate dans une ville de 15.000 âmes en Flandre afin de réaliser un tel investissement. Pourquoi ne pas avoir choisi Liège avec tous ses atouts dans les biotechnologies ????

Dans cette partie, je tiens un type de propos "particulier" mais typiquement Liègeois : "C'est des cons".. En fait ce type propos est semblable à ceux que Vangompel n'avait pas hésiter à tenir un matin durant l'émission de la Première : "les auditeurs ont la parole", un truc du style "ceux qui disent ça c'est des flamands.." .Bref; à Liège, c'est souvent la faute des autres... c'est des cons...

### **Partie 3 : Pour surmonter les clivages et les luttes de clans, Philippe nous annonce la création d'un groupe apolitique de jeune politique.**

(Vidéo, voir [site](#))

Il ne faudrait pas que le premier scénario de l'étude de Jouvenel « Les chiens de faïence » soit en fait le scénario d'avenir que les Liégeois réservent aux Liégeois, comme on pouvait malheureusement déjà le lire dans le Jour Liège du 2 novembre 2005.

*Le consultant l'a bien relevé, « Liège 2020 » n'était pas reçu avec un enthousiasme délirant par les décideurs politiques et institutionnels. « C'était une démarche nouvelle pour eux, qu'ils ne maîtrisaient ni en termes de méthode ni en terme de pouvoir. Ils ont tôt fait d'en minimiser les principaux enseignements et d'en abrégé la portée », poursuit le groupe. Ce dernier note également qu'il était même rapidement devenu de bon ton de dévaluer l'étude. « Des critiques, oui, mais jamais sur le fond ». Le directeur français de Futuribles Hugues*

*de Jouvenel a manifestement beaucoup agacé à Liège. Un Français qui débarque et met son nez dans notre popote interne... Qui suggère de rouvrir le débat sur les options prises pour le développement de la région, comme le pôle « Transport et logistique »... Mal pris.*

*« Mais ce n'était pas l'étude d'Hugues de Jouvenel. Trente ou quarante personnes venant du monde de l'entreprise, de la sphère politique, des syndicats, de l'Université de Liège y ont travaillé à Liège pendant plus de deux ans », reprend-on chez Futuribles.*

[Le scénario de l'enlissement - Téléchargez tout l'article](#) - Le jour Liège mercredi 2 novembre 2005.